

DOBROVOLNÝ SVAZEK OBCÍ SEVEROVÝCHOD

Zpravodaj – únor 2018



Úvod

Vážení čtenáři zpravodaje,

od prvního vydání v září 2016 Vás informujeme o uskutečněných aktivitách v mikroregionu a jejich počet se zpravodaj od zpravodaje neustále navyšuje. Stále více a více nás, Centrum společných služeb, vyhledáte jako partnera pro Vaše potřeby při zabezpečování obecní agendy. Dovolte, abychom Vám stručně přiblížili to, co od nás můžete v současnosti čekat.

Nadále informujeme zástupce obcí o novinkách z oblasti zákonů, dotačních příležitostí či doporučení, intenzivně připravujeme strategické rozvojové dokumenty obcí a mikroregionů, poskytujeme konzultační služby k projektovým záměrům, v rámci právní poradny pomáháme s realizací zakázek malého rozsahu i při složitějších výběrových řízeních a pomáháme řešit otázky v oblasti práva.

Díky projektům meziobecní spolupráce se také podařilo nastartovat spolupráci v území. Díky úspěšné žádosti o dotaci se mohl rozběhnout projekt „Strategické plánování, vzdělání a dělání, ať Kyjovsko pohání!“, v rámci něhož bude v našem svazku obcí zavedeno procesní řízení včetně vnitřních směrnic, metodik, komunikační strategie a dalších nástrojů řízení. Zároveň začalo v jednotlivých mikroregionech na území DSO Severovýchod pracovat dalších 5 manažerů, kteří budou tato území spravovat a práce svazků se tak zefektivní.

Druhým aktuálním projektem meziobecní spolupráce je plánovaná exkurze do obcí mikroregionů na území MAS Český sever. Na financování projektu byla rovněž podána žádost o dotaci, snad budeme úspěšní. O těchto projektech se dozvíte v další části zpravodaje.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Svaz měst a obcí
SMO
ČESKÉ REPUBLIKY

Neustále sledujeme dění kolem přípravy implementace GDPR, tedy nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 2016/679, obecného nařízení o ochraně osobních údajů, které vstoupí v platnost 25.5.2018. Ze Svazu měst a obcí, ale i dalších zdrojů, nám přichází spoustu užitečných rad a návodů, jak se na tuto problematiku co nejlépe připravit. Jde hlavně o postupy při úvodní analýze existujícího prostředí, jak revidovat osobní údaje, jak na základě analýzy vytvořit plán dalšího postupu. Všechny tyto informace předáváme dál do našeho území. Je však potřeba být trpěliví, spousta otázek stále zůstává nedořešených, včetně podrobností k pověřencům. Situaci bedlivě monitorujeme.

Tolik na úvod, věříme, že i nadále pro vás budeme tím správným partnerem, u kterého vždy najdete to, co potřebujete. Budeme rádi, pokud se na nás budete obracet i v roce 2018.

Více informací o projektu na www.sluzbyobci.cz.

Projekt CSS je realizován v rámci projektu „Posilování administrativní kapacity obcí na bázi meziobecní spolupráce“, který je financován z fondu EU, Evropského sociálního fondu (ESIF) prostřednictvím Operačního programu Zaměstnanost (OPZ).

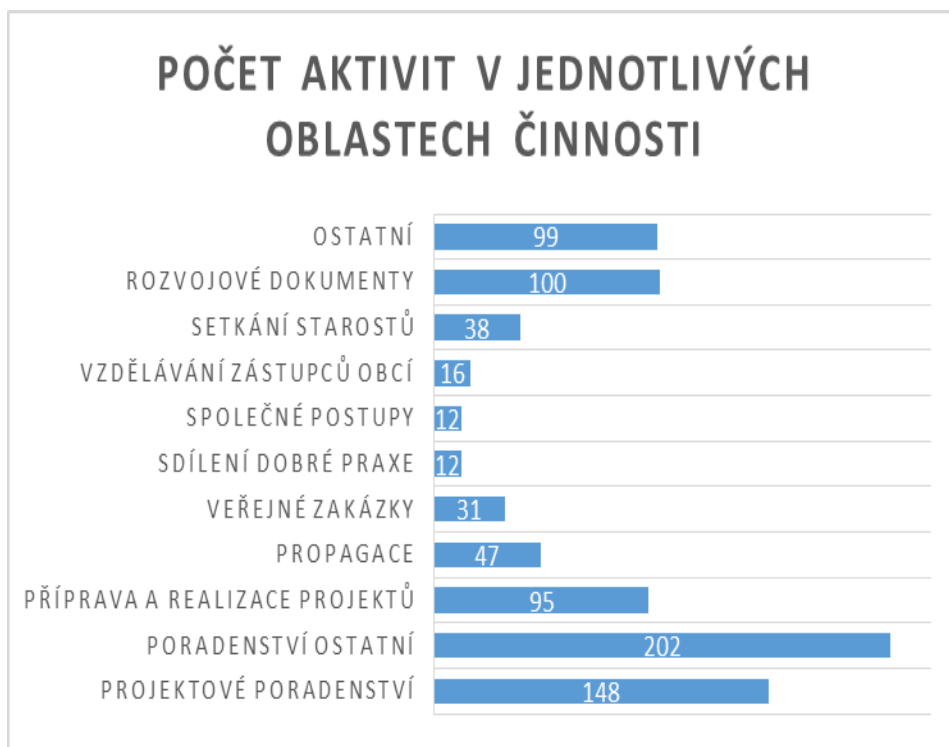


Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Svaz měst a obcí
SMO
ČESKÉ REPUBLIKY

Přehled realizovaných aktivit CSS

Zde pravidelně uvádíme graf s přehledem počtu aktivit, které zaměstnanci za dobu fungování Centra společných služeb stihli zrealizovat a ze kterého je vidět, které oblasti činnosti jsou nejstěžejnější:



Celkem bylo v období 1.8.2016 – 31.1.2018 zaevidováno **800 aktivit**¹, nejvíce jich bylo v oblasti poradenství, ať už projektového nebo ostatního, kde je zařazeno různé odborné poradenství týkající se chodu obcí. Velký počet aktivit spadá do oblasti rozvojových dokumentů, dále také do oblasti přípravy a realizace projektů.

¹ Za aktivitu je v projektu považována činnost, která vede k cílům projektu a je ukončena konkrétním výstupem. Za pojmem aktivita si můžete představit např. jednu konzultaci, monitoring dotačních titulů, zpracování aktuálních novinek, přípravu vzorových dokumentů apod.



Strategické plánování, vzdělání a dělání, ať Kyjovsko pohání!

Jak již název projektu napovídá, na platformě DSO Severovýchod se rozběhl nový projekt zaměřený na zefektivňování veřejné správy a veřejných služeb a na zavedení strategického managementu, který je předpokladem pro úspěšnou spolupráci obcí v mikroregionu. Pro nastartování spolupráce v regionu je nutné vytvořit základní koncepci fungování, jak na úrovni celého svazku, tak i na úrovni jeho jednotlivých menších součástí - mikroregionů.

Projekt byl zahájen na začátku února 2018 a poběží po dobu 2 let. Postupně v něm budou zrealizovány 4 klíčové aktivity:

1) Procesní řízení - zavedení managementu

V rámci aktivity půjde o nastavení pravidel procesního řízení jak celého svazku, tak jednotlivých mikroregionů, profesionalizaci řízení celého DSO (nastavení procesních vztahů DSO-obec, DSO-mikroregion, nastavení výstupů procesů). Součástí zavádění managementu bude i zpracování, projednání a zavedení potřebných dokumentů - vnitřních směrnic, metodik, komunikační strategie a dalších nástrojů řízení. Svazek obcí zatím takové dokumenty nemá.

V rámci aktivity dojde také k vytvoření pozic manažerů mikroregionů. Celkem 5 manažerů, kteří si na úrovni DSO rozdělí území podle menších mikroregionů, které budou spravovat.

2) Vzdělávání cílových skupin

V průběhu realizace projektu proběhne 10 seminářů pro zástupce obcí, dále 12 půldenních seminářů (workshopů) po území DSO na téma Potenciály obce, a 1 dvoudenní stáž ve vybraném mikroregionu.

3) Tvorba koncepce DSO

Bude aktualizována koncepce a rozvojová strategie DSO Severovýchod v oblastech cestovní ruch, krajina a její zpřístupnění, vzdělávání a lokální ekonomika. Cílem není vytvoření obsáhlé strategie, ale do hloubky se věnovat pouze vytyčeným oblastem a získat podrobný popis problémů a návrhů řešení.

4) Tvorba koncepčních a strategických dokumentů

V rámci projektu dojde k podrobné aktualizaci strategií rozvoje 7 mikroregionů, které působí na území DSO Severovýchod. Na aktualizacích budou pracovat 5 nových manažerů DSO ve spolupráci s představiteli jednotlivých svazků. Zároveň budou pracovat na tvorbě nových komplexních strategických dokumentů rozvoje obcí na území DSO, tam, kde doposud nejsou zpracovány, nebo na aktualizaci stávajících strategických dokumentů rozvoje obcí ve vybraných oblastech, dle potřeby každé obce.

Realizace projektu umožní přejít z dosavadního reaktivního jednání svazku obcí ke strategickému řízení, tzn. ke zvýšení efektivity a transparentnosti veřejné správy na úrovni svazku obcí. Dojde k uvědomění si potřeby vlastního manažerského vedení tím, že se vedení svazku a jednotlivých mikroregionů uvolní kapacita pro práci pro svou obec. Jejich práce pro svazek obcí se naopak zefektivní tím, že ji za ně vykonají vlastní manažeři.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Jak to dělají jinde

Tento projekt je opět navržen na platformě celého DSO Severovýchod. Hlavním cílem projektu je prostřednictvím výměny zkušeností starostů a místních aktérů podpořit rozvoj regionu a podnítit občanské iniciativy získáním nových dovedností, zvýšit profesní zdatnost představitelů obcí.

V rámci projektu se uskuteční dvoudenní exkurze zástupců mikroregionu do Ústeckého kraje do obcí mikroregionů na území MAS Český sever. Představitelům obcí Kyjovska budou prezentovány příklady dobré praxe a projekty zaměřené na obnovu a rozvoj tamějších venkovských obcí, dojde k přenosu know-how mezi představiteli obcí obou regionů. Předpokládá se účast 45 osob, zástupců obcí DSO Severovýchod.

Předpokládaný program dvoudenní exkurze:

1. den

Návštěva míst v území MAS Český sever, jejichž rozvoj byl podpořen z veřejných prostředků (předběžně dohodnutá místa jsou: Krásná Lípa - Dům Českého Švýcarska, naučná stezka, Jiřetín pod Jedlovou - hrad Tolštejn, Křížová hora, štola). Při přejezdech budou účastníkům představeny příklady dobré praxe.

Večerní seminář - posezení na vybrané téma (Destinační fond Českého Švýcarska nebo hra Vandrovaní po Tolštejnském panství). Seminář se uskuteční v místě ubytování účastníků. Navíc se ho zúčastní také zástupci obcí z území MAS Český sever. Půjde o lektorovaný seminář s moderovanou diskusí zástupců samospráv obou regionů.

2. den

Návštěva míst v území MAS Český sever, jejichž rozvoj byl podpořen z veřejných prostředků (předběžně dohodnutá místa jsou: Krásná Lípa - Dům Českého Švýcarska, naučná stezka, Jiřetín pod Jedlovou - hrad Tolštejn, Křížová hora, štola). Při přejezdech budou účastníkům představeny příklady dobré praxe.

Na podporu realizace projektu byla podána žádost o dotaci do programu Podpora obnovy a rozvoje venkova vyhlašovaného MMR pro rok 2018. Pokud bude žádost úspěšná, projekt se uskuteční v průběhu měsíců května a června 2018.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Oblast Rozvojové aktivity

Znovu po roce byla týmem CSS zpracována již druhá analýza přínosů fungování Centra společných služeb DSO Severovýchod. Stejně jako ta první byla i tato zaměřena na oblast Rozvojových aktivit, kde si klade za cíl vyčíslit přínos rozvojových aktivit pro obce v území DSO Severovýchod poskytovaných Centrem společných služeb, konkrétně v oblasti koncepčního strategického plánování.

Oblast tvorby strategických rozvojových dokumentů je stále jednou z hlavních aktivit, kterou se naše Centrum společných služeb intenzivně zabývá. Dalo by se říct, že se stala ze strany starostů nejvyhledávanější službou CSS. Stále více a více obcí se na nás obrací s žádostí o pomoc s tvorbou programu rozvoje obce, jehož existence je často nutnou podmínkou pro získání finanční podpory v dotačních programech.

Během prvního roku fungování CSS se nám povedlo zpracovat 8 strategických dokumentů. Dokumenty byly zpracovány formou aktivního zapojení veřejnosti při jejich tvorbě. Občané měli možnost zhodnotit život v obci prostřednictvím dotazníkových šetření, na komunitních plánováních či připomínkovat každou nově vytvořenou část dokumentu. V prvním roce fungování CSS byla vyčíslena finanční úspora obcí díky této činnosti CSS na 105 647 Kč. Protože tato oblast patří mezi nejpreferovanější oblasti mezi službami nabízenými CSS, tak i v druhém roce fungování centrum pomáhalo obcím i v oblasti strategického plánování, především se zaměřením přípravu podkladů pro tvorbu strategických dokumentů, které budou vytvářeny v rámci projektu spolupráce obcí na platformě DSO s názvem: Strategické plánování, vzdělání a dělání, ať Kyjovsko pohání.

V současné době nemá na území DSO Severovýchod na svých internetových stránkách strategii rozvoje obce zveřejněno stále 17 ze 42 obcí. A ze 7 menších mikroregionů obcí, které jsou členové DSO, chybí zpracovat nebo aktualizovat 4 dokumenty.

Analýza aktuálního stavu:

Centrum společných služeb využívá ke zpracování strategických dokumentů rozvoje obce metodiky MMR, která vznikla díky projektům „Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí“, „Podpora strategického řízení rozvoje obcí“ a je k nalezení na stránce <http://www.obcepro.cz/>. Do tvorby programů rozvoje obce se snaží zapojovat v maximální míře i veřejnost v podobě dotazníkových šetření a komunitních plánování v obcích.

DSO se kromě kompletního zpracování rozvojového dokumentu obce dle metodiky MMR a realizaci dotazníkového šetření v obci (zjišťováním spokojenosti s žitím v obci a veřejnými službami), snaží zapojit občany do plánování také prostřednictvím komunitních plánování v obci (zjišťování spokojenosti s žitím v obci, plánování projektů, hledání řešení problémových situací).

Dle vlastního internetového průzkumu se na trhu cena za zpracování dokumentu pohybuje dle poptávaného rozsahu dokumentu (vychází z velikosti obce). Zpracovatelé dle vlastního průzkumu zpracovávají obvykle dokument dle metodiky, případně s doplněním dotazníkového šetření. Požadavek zapojení veřejnosti do strategického plánování jinou formou než dotazníkovým šetřením



na obcích je v současné době pouze ojedinělý a ceny takto zpracovaných strategických dokumentů jsou výrazně vyšší. Dle cenového průzkumu bylo zjištěno, že se ceny za zpracování Programů rozvoje obce v min. rozsahu dle metodiky MMR pohybují od 20 000 Kč za zpracování Programu rozvoje obce pro nejmenší obce. V případě, že jsou dané služby financovány z dotace, částky se za velmi podobné služby pohybují v řádech statisíců korun.

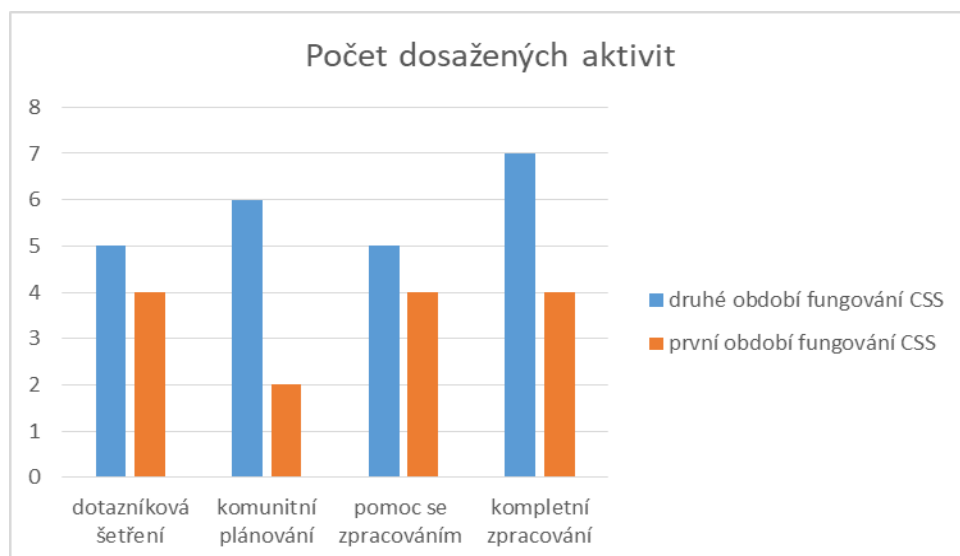
Strategie, které zpracovává CSS jsou v současné době již zpracovány podobnou formou, jako znějí podmínky pro zpracování veřejných zakázek pro níže uvedená výběrová řízení.

Tabulka – Cenový průzkum

Název subjektu	Rozsah služeb	Nejnižší zjištěná nabídková cena
MAS Podbrněnsko	Kompletní dokument dle metodiky	30 000 Kč
Kalkulace obce Dubičná	Kompletní dokument dle metodiky	20 000 Kč
Codes CZ	Kompletní dokument dle metodiky	30 000 Kč
Spolek pro rozvoj regionu	Kompletní dokument dle metodiky	35 000 Kč

CSS za poslední rok svého působení zrealizovalo v oblasti Rozvojových aktivit 5 dotazníkových šetření zaměřených na spokojenost občanů s životem v obci a 6 komunitních plánování s občany v jednotlivých obcích. Pomohlo se zpracováním 5 strategií (návrh dokumentu, připomínkování, revize, grafická úprava apod.) a 7 strategií zpracovalo kompletně. Oproti předchozímu roku tak došlo k nárůstu počtu u všech aktivit. Povedlo se tak zpracovat o jedno dotazníkové šetření více a došlo k nárůstu o 4 komunitní plánování, 1 pomoc se zpracováním strategie a kompletně jsme zpracovali o 3 strategie více.

Graf – počet dosažených aktivit v oblasti Rozvojových aktivit



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Vyčíslení nákladů CSS na provedené aktivity v oblasti Rozvojových aktivit

Při vyčíslení nákladů jsme vycházeli z hodinové super hrubé mzdy definované projektem, která činí 177 Kč/hod. Bylo realizováno 5 dotazníkových šetření, jejichž přípravení, vyhodnocení a vytvoření relevantních závěrů zabralo zaměstnancům CSS osmnáct hodin na jedno dotazníkové šetření. Proběhlo šest komunitních plánování, u nichž je potřeba vzhledem k práci s větším počtem občanů, aby se účastnili všichni členové CSS (facilitátor jednání, zapisovatel a koordinátor - pomocník) a tím pádem dochází k navýšení nákladů na tuto aktivitu. Náklady na komunitní plánování CSS tvoří příprava na komunitní plánování v rozsahu 4 hodiny práce, realizace komunitního plánování v rozsahu 3 hodin práce 3 zaměstnanců a zpracování výstupů z komunitního plánování v rozsahu 8 hodin práce jednoho zaměstnance. Dále zaměstnanci CSS pomáhali obcím se zpracováním strategií, nebo strategie přímo sami psali. Zpracování jedné kompletní strategie zabere jednomu zaměstnanci přibližně 112 hodin práce. V případě, že se zpracováním dokumentu zaměstnanec pouze pomáhá (obec má např. studenta na praxi, kterého zaměstnanec vede ve zpracování dokumentu a kontroluje po něm pouze výstupy), časová náročnost na dokončení strategického dokumentu je přibližně poloviční. V následující tabulce jsou náklady rozepsány i s popisem výpočtu jednotkové ceny. Z tabulky je zřejmé, že realizace rozvojových aktivit ve výše zmíněném rozsahu stála CSS na mzdách zaměstnanců celkem 222 960 Kč.

Tabulka – vyčíslení nákladů CSS na realizaci rozvojových aktivit

Aktivita	počet aktivit	cena za jednotku	popis výpočtu jednotkové ceny	celkem
dotazníková šetření	5	3 186 Kč	mzda (tvorba, zpracování výstupů) = 18 x 177	15 930 Kč
komunitní plánování	6	3 117 Kč	průměrná hodnota za jednotku, vedou 3 osoby (zpracování výstupu, příprava, realizace) = (4 x 177) + (3 x 3 x 177) + (8 x 177)	18 702 Kč
pomoc se zpracováním strategií	5	9 912 Kč	Průměrná doba práce při pomoci se zpracováním dokumentu = 56 x 177	49 560 Kč
kompletní zpracování strategií	7	19 824 Kč	Průměrná doba vytvoření jednoho dokumentu dle metodiky = 112 x 177	138 768 Kč
			Náklady na realizaci rozvojových aktivit celkem	222 960 Kč

Vzhledem k tomu, že ostatní režijní náklady, které při práci zaměstnanců CSS vznikají, hradí Místní akční skupina Kyjovské Slovácko v pohybu a DSO Severovýchod tyto náklady nenese, tak v analýze nejsou režijní náklady započítány a jsou zde započítány pouze mzdy zaměstnanců.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Vyčíslení finanční úspory CSS

V rámci realizace rozvojových aktivit vzniklo 12 kompletně zpracovaných rozvojových dokumentů a proběhlo 6 komunitních plánování. V případě, že by obce platily za tyto aktivity firmám, stály by je tyto aktivity přibližně 28 750 Kč za zpracování jedné strategie (v případě kalkulace průměrné ceny z cenového průzkumu). Pro tuto kalkulaci nepočítáme průměr z cen zjištěných z výběrových řízení, protože u těchto výběrových řízení jsou ceny vyhnány především podmínkami VZ jako je odbornost zpracovatelů, počty osob v řešitelských týmech apod. Cena za realizaci jednoho komunitního plánování firmou a vytvoření relevantních výstupů by vyšla na 8 712 Kč (v případě kalkulace průměrné ceny z cenového průzkumu a 5 hodin práce na zpracování výstupů). Z následující tabulky je tedy zřejmé, že v případě, že by obce platily za zpracování strategie externí firmě, za doposud zrealizované aktivity zaměstnanci CSS by zaplatili firmě 397 272 Kč.

Tabulka – vyčíslení ceny na realizaci rozvojových aktivit, kdyby je realizovali externí firmy

Aktivita	Počet aktivit	Cena celkem
Zpracovaná strategie rozvoje obce	12	345 000 Kč (28 750 Kč *12)
Komunitní plánování v obci	6	52 272 Kč (8 712 *6)
	Celkem náklady při zpracování externí firmou	397 272 Kč

Finanční úspora CSS je následně vypočítána jako rozdíl mezi náklady dobrovolného svazku na platy zaměstnanců v rámci doposud zrealizovaných aktivit a zjištěné ceny, kterou by obce zaplatily za poptávané služby externí firmě. Tedy rozdíl mezi 397 272 Kč, které by je stálo zpracování externí firmou a 222 960 Kč, které vynakládají na mzdy svých zaměstnanců. Tento rozdíl, tedy celková úspora činí 174 312 Kč. Zde je ještě jednou potřeba zdůraznit, že veškeré režijní náklady, které při práci zaměstnanců CSS vznikají, hradí Místní akční skupina Kyjovské Slovácko v pohybu a DSO Severovýchod tyto náklady nenese, tak v analýze nejsou režijní náklady započítány a jsou zde započítány pouze mzdy zaměstnanců. V případě započítání režijních nákladů by se celkové úspory výrazně snížili.

Tabulka – finanční úspora

Náklady na zpracování výstupů externí firmou	397 272 Kč
Náklady na zpracování výstupů zaměstnanci CSS	222 960 Kč
Finanční úspora	174 312 Kč



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost





Služby poskytované obcím

- poskytování odborné podpory a poradenství obcím při výkonu veřejné správy a samosprávy
- zprostředkování externího poradenství (odborníci z různých odvětví)
- facilitace složitých jednání
- poskytování služeb komunitního plánování
- odborné poradenství v oblasti čerpání dotací, monitoring dotačních možností
- podílení se na přípravě strategických plánů obcí
- podpora při evaluaci a aktualizaci strategických plánů
- organizování vzdělávacích aktivit pro obce
- příprava vzorových dokumentů pro obce

NOVĚ PRÁVNÍ PORADNA:

- zajišťování procesu zadávání veřejných zakázek
- oponování či konzultování veřejných zakázek
- hájení oprávněných zájmů obce a vyvažování po odborné stránce potřeb obce při zadání zakázky
- metodická činnost vůči obcím na úseku zadávání veřejných zakázek
- důraz i na sociální a environmentální aspekty zadávání veřejných zakázek



Služby pro veřejnost

Služby pro veřejnost poskytuje CSS DSO Severovýchod ve spolupráci s Místní akční skupinou Kyjovské Slovácko v pohybu jedná se o následující aktivity:

- informační servis a zprostředkování aktuálních informací o regionu Kyjovského Slovácka
- organizační zajištění akcí a facilitace složitých jednání
- pomoc s komunitním plánováním a zapojováním veřejnosti
- osvětové a vzdělávací akce, semináře a kurzy šité na míru Vaším potřebám
- bezplatné poradenství v oblasti ekologie, zdravého životního stylu
- realizaci vzdělávacích zájezdů po regionu za příklady dobré praxe
- pomoc s vydáním regionální publikace případně osvětové regionální brožurky
- zapůjčení našeho mobiliáře pro pořádání akcí (velkokapacitní stan, altány, stánky, pivní sety, židle, podium, ozvučení, osvětlení, ...)

- zprostředkování aktuálních informací z dotačních programů
- vyhledávání vhodných dotačních programů pro Vaše projekty
- metodickou podporu při psaní projektů
- pomoc s realizací zajímavých smysluplných nápadů
- pomoc se založením vlastní neziskové organizace



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Svaz měst a obcí
SMO
ČESKÉ REPUBLIKY

Centrum společných služeb

Kancelář

Masarykovo náměstí 13/14,
697 01 Kyjov

Úřední hodiny

pondělí	9:00 – 15:00
čtvrtek	9:00 – 15:00

Právní poradna

čtvrtek	9:00 – 12:00
---------	--------------

Tým CSS

Manažerka CSS		
Anna Čarková	774 664 698	annacarkova@kyjovske-slovacko.com
Specialisté pro rozvoj mikroregionu		
Ing. Tomáš Kolařík	775 766 469	tomaskolarik@kyjovske-slovacko.com
Ing. Pavel Smetka	737 448 756	pavelsmetka@kyjovske-slovacko.com
Specialistka na veřejné zakázky		
Eva Jurečková, DiS.		evajureckova@kyjovske-slovacko.com



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Obce DSO Severovýchod



Archlebov



Bukovany



Bzenec



Čejč



Čeložnice



Dambořice



Domanín



Dražůvky



Hovorany



Hýslý



Ježov



Karlín



Kelčany



Kostelec



Kyjov



Labuty



Lovčice



Moravany



Moravský
Písek



Násedlovice



Nechvalín



Nenkovice



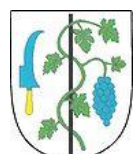
Ostrovánky



Skalka



Skoronice



Sobůlky



Stavěšice



Strážovice



Svatobořice-
Mistřín



Syrovín



Šardice



Těmice



Uhřetice



Věteřov



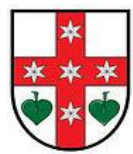
Vlkoš



Vracov



Vřesovice



Žádovice



Žarošice



Ždánice



Želetice



Žeravice



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Svaz měst a obcí
SMO
ČESKÉ REPUBLIKY