



**Spolufinancováno  
Evropskou unií**



Ministerstvo  
průmyslu a obchodu



# **Seminář pro žadatele – 5. Výzva OP TAK**

Technologie pro MAS | Kyjovské Slovácko v pohybu, z. s.

19. 8. 2026

**Jak připravit způsobilý projektový záměr a projít hodnocením MAS**

Ing. Tomáš Kolařík

**Jsem způsobilý žadatel?**

**Je můj projekt a jeho rozpočet způsobilý?**

**Dokážu projekt prokázat podnikatelským  
záměrem a nabídkami?**

**Vím, co musím podat, kdy a jak?**

# Všechny potřebné informace:

<https://www.kyjovske-slovacko.com/cs/5-vyzva-op-tak-technologie-pro-mas>



## Kyjovské Slovácko *v pohybu*

*region vína, památek a folklorních tradic*



Kdo jsme

Dotace

Služby

Region

Kontakty

Aktuální výzva

Konzultace záměrů

Kyjovský bigbít

Nová zelená úsporám  
Light

SZP 2023 - 2027

IROP 2021+

Komunitní energetika

OP TAK

OP TAK 1. Výzva  
OP TAK 2. Výzva  
OP TAK 3. Výzva  
OP TAK 4. Výzva  
■ OP TAK 5. Výzva

Nadační fond

Kyjovského Slovácka

Programové období

Zobrazit

Upravit

Webform

Výsledky

[Domů](#) » [Dotace](#) » [OP TAK](#)

## 5. Výzva OP TAK – technologie pro MAS

### Informace k Výzvě

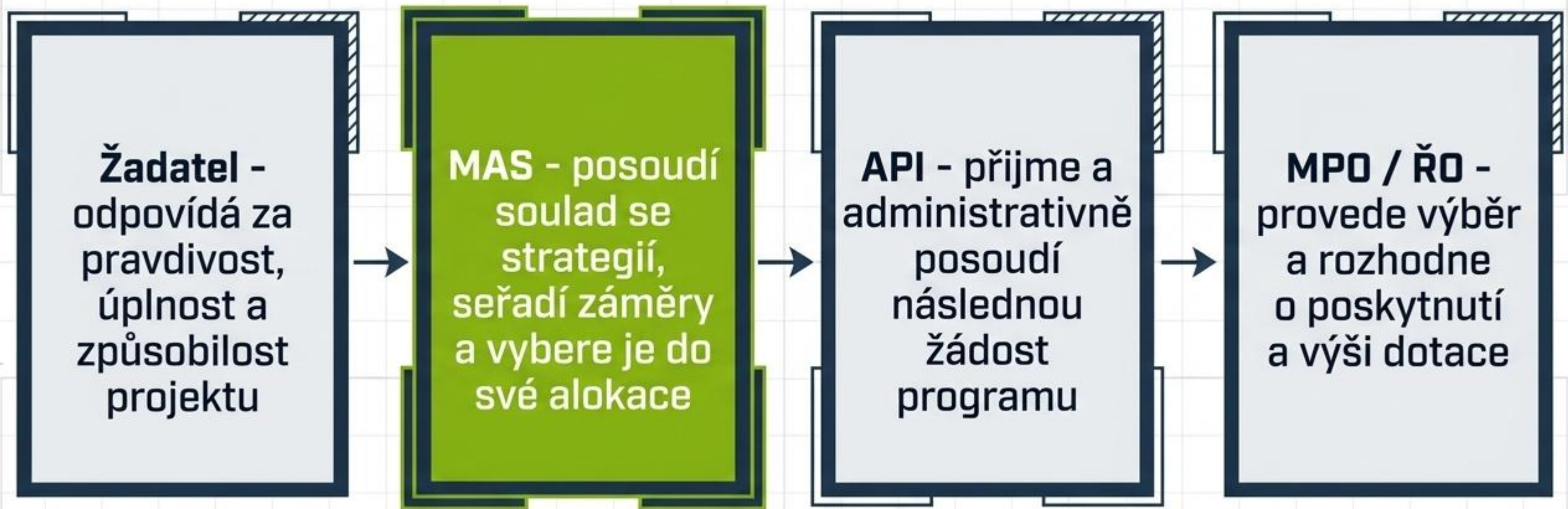
Kyjovské Slovácko v pohybu, z.s. jako nositel strategie komunitně vedeného místního rozvoje „Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Kyjovské Slovácko v pohybu, z.s. na období 2021–2027“ vyhlašuje dne 17.8.2026 výzvu k předkládání žádostí o podporu z Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost 2021- 2027 s názvem "5. Výzva OP TAK – technologie pro MAS" s vazbou na výzvu ŘO - Technologie pro MAS (CLLD) – výzva II. Celková alokace na výzvu je 5 760 000 Kč celkových způsobilých výdajů. Výše podpory 50%. Datum ukončení příjmu žádostí 9.10.2026.

**Bližší informace k podpoře naleznete ve výzvě a pod níže uvedenými odkazy:**

**Bližší informace k podpoře naleznete ve výzvě a pod níže uvedenými odkazy:**

- [Výzva](#)
- [Povinná osnova podnikatelského záměru](#)
- [Čestné prohlášení žadatele k přijatelnosti OP TAK](#)
- [Vymezení způsobilých výdajů](#)
- [Nepoporované CZ NACE](#)
- [Interní postupy KSVP](#)
- [Kritéria pro posouzení administrativní fáze procesu souladu projektového záměru se SCLLD](#)
- [Kritéria pro posouzení věcné fáze procesu souladu projektového záměru se SCLLD](#)
- [Vzor Vyjádření MAS](#)
- [Odkaz na nadřazenou Výzvu ŘO](#)
- [Specifická pravidla](#)
- [Obecná pravidla](#)
- [Metodiky pro OP TAK](#)
- [Kontrolní list administrativní fáze](#)
- [Kontrolní list věcné fáze](#)

## Jeden projekt, ale čtyři rozdílné role:



**POZOR: Kladné Vyjádření MAS není rozhodnutím o dotaci.**

# Místní výzva má vlastní termíny a vlastní alokaci:



**Příjem záměrů: 17. 8. 2026 od 12:00 - 9. 10. 2026 do 24:00**



**Alokace MAS:**  
2 880 000 Kč dotace



**Podpora: 50 % celkových**  
způsobilých výdajů,  
režim de minimis



**CZV projektu:**  
250 000 Kč až 2 999 999 Kč



**Nejzazší ukončení realizace:**  
31. 8. 2028

**POZOR: Projekt je jednoetapový a jeden žadatel může  
do výzvy MAS podat nejvýše jeden záměr.**

# Než se začnete zpracováním zabývat ověřte vstupní podmínky:

- ✓ Žadatel splňuje podmínky podnikatele a požadovanou historii
- ✓ Skutečné místo realizace je v území MAS
- ✓ CZ-NACE projektu je podporované a odpovídá oprávnění k podnikání
- ✓ Řešení přináší novou funkcionalitu a datovou integraci
- ✓ Rozpočet a ceny lze věrohodně doložit

**DOPORUČENÍ:** Pokud u některého bodu odpověď neznáte, konzultujte záměr dříve, než si necháte připravit finální nabídky.

# Způsobilost žadatele a podnikatelská historie

## Obecné požadavky

Podnikající fyzická nebo právnická osoba s českým IČ

Oprávnění k podnikání v činnosti, ve které se projekt realizuje

Žadatel není v likvidaci

## Specifické podmínky

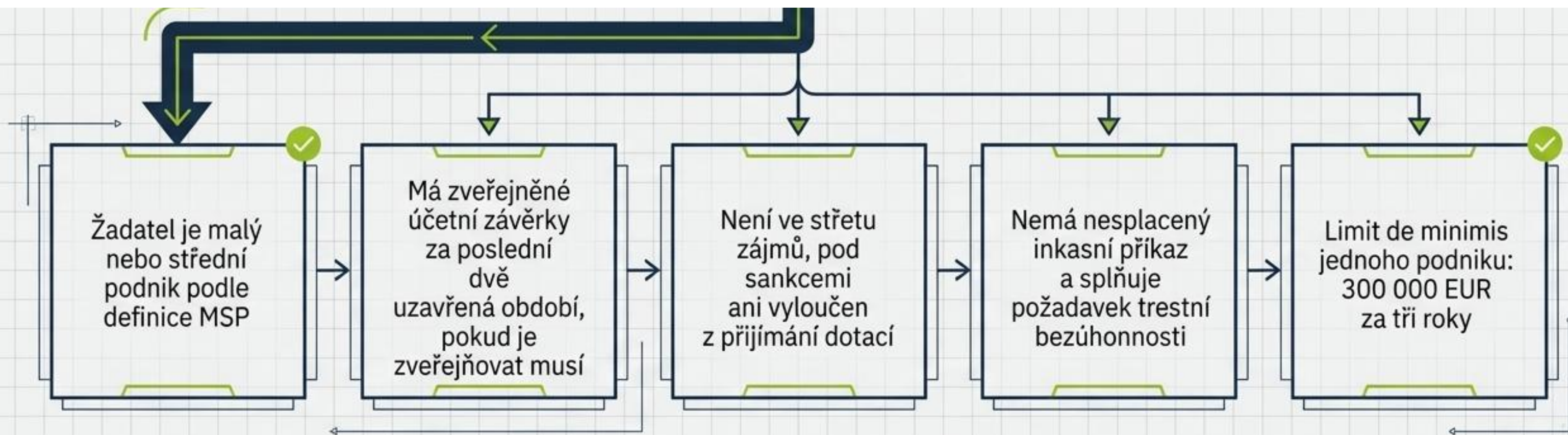
Registrace k dani z příjmů nejméně dvě předchozí zdaňovací období

Právnická osoba má řádně zapsané skutečné majitele

**RIZIKO: Chybějící skutečná způsobilost se nedá nahradit dobře napsaným podnikatelským záměrem.**

# Některé podmínky se ověří později, riziko ale existuje už dnes:

## ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ



žadatel nesmí mít shodný aktivní projekt a v nadřazené Výzvě II může mít za jedno IČ pouze jednu aktivní žádost. Shodnost se posuzuje podle místa do úrovně obce, obdobných výdajů, aktivit a účelu.

# Pravidla pro místo realizace a CZ-NACE

## Místo realizace

Místem realizace je provozovna, kde projekt fyzicky probíhá a vznikají výdaje

Všechna místa musí být v území jedné MAS a v jednom regionu NUTS 2

Sídlo není podmínkou místní přijatelnosti, ale ovlivňuje bodování MAS

## Pravidla CZ-NACE

CZ-NACE musí odpovídat projektu i oprávnění k podnikání

Výstupy se nesmí přímo projevit v nepodporované kategorii CZ-NACE

**RIZIKO:** Nestačí mít na území MAS sídlo nebo zákazníky. Technologie musí být umístěna a využívána v provozovně uvedené jako místo realizace.

# MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA Kyjovské Slovácko v pohybu, z.s.

stav k 1.4.2023



## Zobrazená data

-  Mikroregion BABÍ LOM
-  Mikroregion Bzenecko
-  Mikroregion Hovoransko
-  Mikroregion Nový Dvůr
-  Mikroregion Ždánicko
-  Svazek obcí mikroregionu Podchřibí
-  Dobrovolný svazek obcí Ždánický les a Politaví
-  Dobrovolný svazek obcí Severovýchod



0 2,25 4,5 9 km



# Žádost o dotace = Povinná osnova podnikatelského záměru

Bližší informace k podpoře naleznete ve výzvě a pod níže uvedenými odkazy:

- [Výzva](#)
- [Povinná osnova podnikatelského záměru](#)
- [Čestné prohlášení žadatele k přijatelnosti OP TAK](#)
- [Vymezení způsobilých výdajů](#)
- [Nepoporované CZ NACE](#)
- [Interní postupy KSVP](#)
- [Kritéria pro posouzení administrativní fáze procesu souladu projektového záměru se SCLLD](#)
- [Kritéria pro posouzení věcné fáze procesu souladu projektového záměru se SCLLD](#)
- [Vzor Vyjádření MAS](#)
- [Odkaz na nadřazenou Výzvu ŘO](#)
- [Specifická pravidla](#)
- [Obecná pravidla](#)
- [Metodiky pro OP TAK](#)
- [Kontrolní list administrativní fáze](#)
- [Kontrolní list věcné fáze](#)



# Povinná osnova podnikatelského záměru

Ministerstvo průmyslu a obchodu  
České republiky  
Řídicí orgán OP TAK

Příloha č. 6  
Osnova podnikatelského záměru  
Technologie pro MAS (CLLD) – výzva II.

Obrázek 1



## 1 Identifikační údaje žadatele o podporu

- 1.1 Obchodní jméno, sídlo, IČ
- 1.2 Statutární zástupce žadatele
- 1.3 Kontaktní osoba žadatele
- 1.4 Název projektu
- 1.5 CZ-NACE společnosti
- 1.6 Kontrasignující MAS
- 1.7 Statutární zástupce kontrasignující MAS

## 2 Charakteristika žadatele

- 2.1 **Hlavní předmět podnikání:** stručná historie společnosti až do současnosti, hlavní předmět podnikání, informace se vykazují za žadatele, max. 250 slov
- 2.2 **Informace o zaměstnancích žadatele:** počet zaměstnanců

## 3 Podrobný popis projektu, jeho cíle včetně jeho souladu s programem

### 3.1 Specifikace předmětu projektu

#### 3.1.1 Popis systémové integrace technologií

Žadatel ke každé technologii nebo souboru technologií popíše, jakým způsobem dosáhne datové integrace, a zda se jedná o integraci mezi pořizovanými a stávajícími technologiemi nebo pouze mezi pořizovanými. Žadatel dále uvede odkaz na pasáž indikativní cenové nabídky zvolené pro realizaci projektu, která poskytuje jednoznačnou oporu pro konstatování datové integrace.

*Poznámka: Není možné postavit Podnikatelský záměr jen na pořízení solitérní technologie či služby, která nebude připojena do vnitropodnikové sítě žadatele a nebude integrována s nadřazeným podnikovým informačním systémem.*

*Podmínka integrace technologií nebude splněna, pokud bude za vnitropodnikový systém vydáván řídicí systém jedné konkrétní technologie.*

*Podmínkou pro pořízení technologií a vybavení v rámci projektu je jejich propojení se stávajícím nebo nově pořizovaným informačním systémem a jeho dalšími implementovanými moduly integrujícími alespoň 2 různé oblasti – finance, sklad, údržba/servis, výroba, obchod, vztahy se zákazníky, personalistika atd.*

#### 3.1.2 Popis dosažení přínosu projektu

Žadatel popíše, jakým způsobem a pomocí jakých konkrétních v rámci projektu pořizovaných technologií nebo služeb dojde k naplnění přínosu projektu ve smyslu alespoň jedné z podporovaných aktivit – tj. buď

- a) automatizace
- b) digitalizace
- c) robotizace = manipulátory a skladování
- d) webu, cloudu,

- e) komunikační a identifikační infrastruktury, kybernetické bezpečnosti anebo
- f) vybavením automatizované či modulární prodejny a pořízením výdejních boxů 24/7.  
Žadatel specifikuje, do které/kterých z podporovaných aktivit bude projekt zacílen.

*Poznámka: U aktivity a) Automatizace žadatel ke každé technologii výrobního charakteru popíše, jakým způsobem splňuje požadavek hodnotícího kritéria, tj. že „k zahájení, přerušení nebo zastavení úkonu není třeba zásah obsluhy/operátora na řídicím panelu stroje nebo terminálu.“ Dále v případě aktivity a) žadatel uvede odkaz na pasáž zvolené indikativní cenové nabídky, která poskytuje jednoznačnou oporu pro konstatování dostatečné míry automatizace. Zároveň žadatel specifikuje, jaká bude v rámci realizace projektu provedená investice do posílení digitalizace (alespoň jedna z oblastí aktivity b) Digitalizace). Ke každé položce dlouhodobého nehmotného majetku žadatel uvede, s jakou vnitropodnikovou činností (oblast procesů – finance, sklad, údržba/servis, výroba, obchod, vztahy se zákazníky, personalistika atp.) souvisí, a které technologie jsou jejím prostřednictvím integrovány.*

*Ke každé položce služeb žadatel uvede, jaká je jejich souvislost s podporovanými aktivitami projektu.*

#### 3.1.3 Naplnění podmínek výrazného posunu

Žadatel popíše, které z realizovaných oblastí ve smyslu přínosu projektu jsou pro společnost novým technologickým řešením, a které jsou rozšířením stávajících technologických řešení, přičemž popis musí obsahovat informace o tom, jaké funkcionality jsou nové a dosud ve společnosti nebyly zavedeny.

*Poznámka: Podmínky výrazného posunu:*

- pořizované technologie / služby musí pro společnost přinášet nové funkcionality, nesmí se jednat o pouhou technologickou obměnu,
- pořizované technologie / služby musí být v rámci realizace projektu propojeny s vnitropodnikovým systémem či jeho externí obdobou a umožňovat datovou komunikaci,
- není možné podpořit pouhé prodloužení využívání stávajícího řešení/licenčního sjednání o další období,
- lze uskutečnit i čistě jen na bázi cloudového řešení nebo prostřednictvím licenčního sjednání, pakliže budou tato řešení čerpat data z technologie/í nebo systému/ů implementovaných v provozovně označené jako místo realizace,
- není možné pořizovat licence na již využívané produkty/verze.

### 3.2 Souhrnný soupis technologií a služeb, které budou použity při realizaci systémové integrace a přínosů projektu (jedna či více vybraných aktivit – věcných oblastí).

**Rozpočet projektu a způsob jeho financování** Specifikujte, na základě které doložené cenové nabídky byla cena stanovena. Preferovaný způsob stanovení výše rozpočtu je na základě nejnižší cenové nabídky. V případě, že bude cena stanovena na

## Povinné přílohy:

a) Dvě indikativní cenové nabídky ke každé pořizované položce, vyjma nepřímých nákladů.

b) Plná moc - dokládá se pouze v případě přenesení pravomocí statutárního zástupce žadatele na jinou osobu. Plná moc/pověření musí obsahovat, kdo je kým pověřen, co je předmětem pověření, dobu účinnosti a datum zániku pověření. V případě obcí/krajů může být plná moc nahrazena usnesením zastupitelstva/rady.

**Čestní prohlášení žadatele k přijatelnosti OP TAK** – Žadatel předloží řádně vyplněné a podepsané Čestné prohlášení žadatele k podmínkám přijatelnosti OP TAK, zpracované podle závazného vzoru uvedeného v příloze této výzvy MAS. Prohlášení musí být podepsáno osobou oprávněnou jednat za žadatele a musí odpovídat skutečností platným ke dni podání projektového záměru.

# Nestačí koupit novější zařízení – projekt musí přinést novou funkcionalitu:

**1**

**Nové technologické nebo  
procesní řešení pro podnik**

**2**

**Nová funkcionalita, která  
dosud nebyla zavedena**

**3**

**Propojení s podnikovým  
informačním systémem**

**Ne:** prostá obnova,  
prodloužení licence  
nebo stejná verze služby



**POZOR:** Slovo 'nové' neznamena pouze nové z výroby.  
Musí jít také o nový přínos pro procesy žadatele.



# Výzva podporuje šest oblastí technologického rozvoje:

**Automatizace**

**Digitalizace**

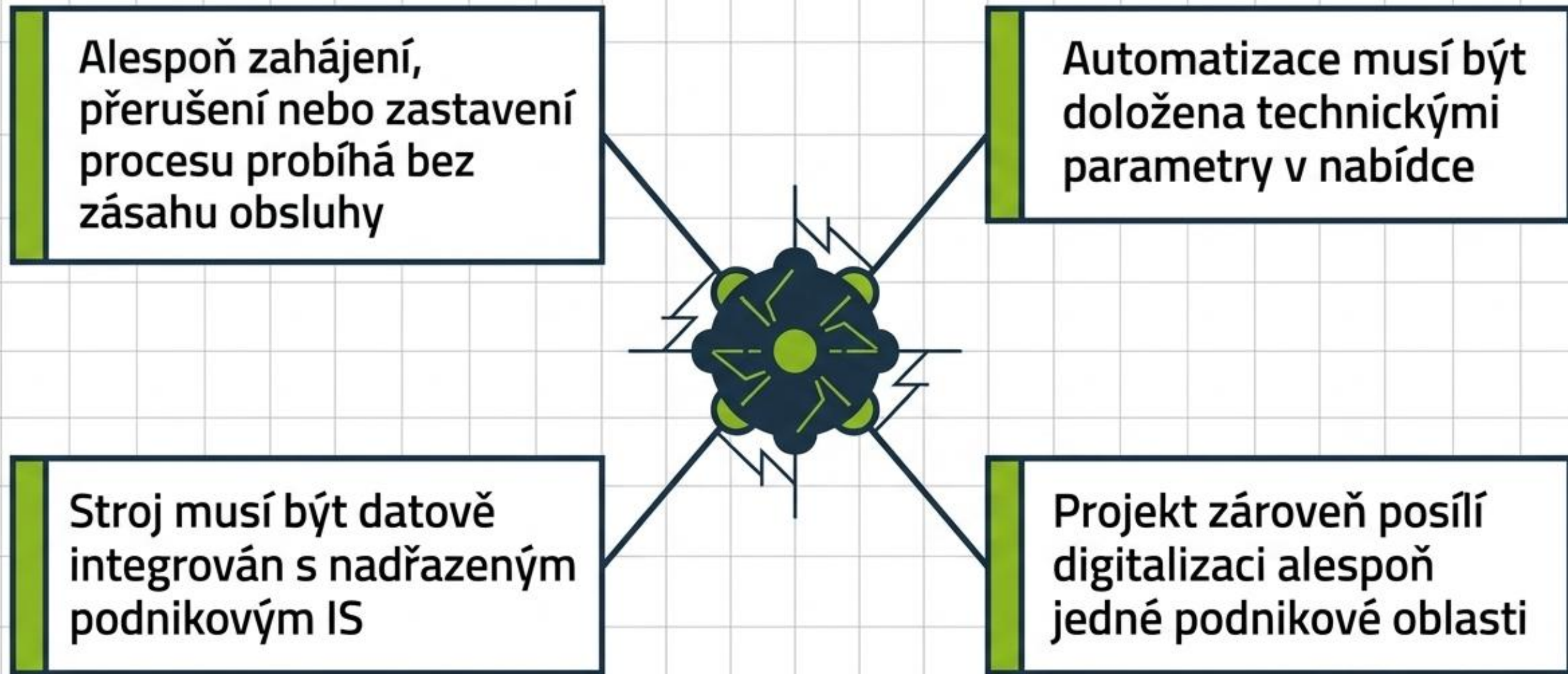
**Robotizace - manipulace  
a skladování**

**Web a cloud**

**Komunikační a identifikační  
infrastruktura, kybernetická  
bezpečnost**

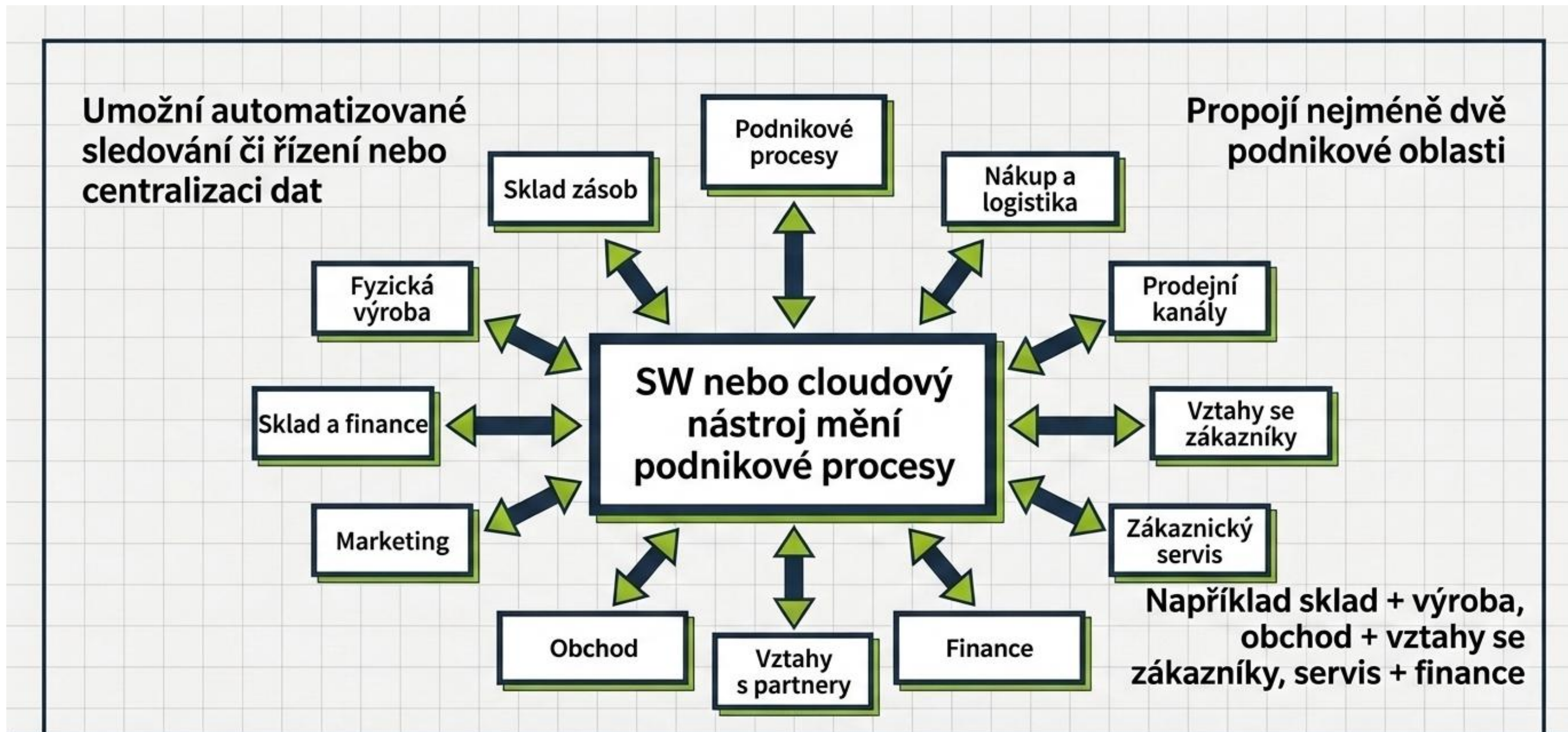
**Automatizované či modulární  
prodejny a výdejní boxy 24/7**

# U automatizace nestačí, že je stroj moderní:



**RIZIKO:** Řídicí panel nebo interní řídicí systém samotného stroje není nadřazeným podnikovým informačním systémem.

# Digitalizace musí vytvořit funkční propojený celek:



**RIZIKO: Samostatný software bez nového procesního propojení nebo pouze další licence nesplňuje podmínku digitalizace.**

# Také ostatní aktivity musí tvořit součást podnikového řešení:



**Robotizace** - manipulace, skladování a expedice bez náhrady  
běžným ručně řízeným strojem



**Web a cloud** - rozšířená funkcionalita, propojení na sklad,  
výrobu, e-shop nebo rezervace



**Infrastruktura a kyberbezpečnost** - prvky LAN, identifikace  
a zabezpečení podporující integraci



**Prodejna a boxy 24/7** - komplexní technologie pro bezobslužný provoz

# Datová integrace je společnou vstupní branou:



**POZOR: Integraci musí splnit a doložit každá relevantní pořizovaná položka, ne pouze projekt jako celek obecnou větou.**

**Integraci popište konkrétně a doložte ji nabídkou:**

# INTEGRAČNÍ PROCES A OVĚŘENÍ

- ① Co je zdrojem dat a kam data směřují
- ↓
- ② Jakým rozhraním nebo způsobem se systémy propojí
- ↓
- ③ Které stávající a nové technologie jsou zapojeny
- ↓
- ④ Jaký podnikový proces se díky propojení změní
- ↓
- ⑤ Odkaz na přesnou pasáž zvolené nabídky, která integraci potvrzuje

**DOPORUČENÍ:** Podnikatelský záměr a nabídka se musí navzájem potvrzovat.  
Jeden dokument nemůže nahrazovat chybějící důkaz ve druhém.

# Příklad: Ultrazvuk může být způsobilý jen jako součást podporovaného řešení:

## DIAGNOSTICKÁ TABULKA: PŘÍPUSTNÉ VS. VYLOUČENÉ PRVKY

### PŘÍPUSTNÉ (ALLOWED)

**Možné:** diagnostický, měřicí nebo analytický přístroj s novou funkcionalitou

**Nutné:** datová integrace s nadřazeným podnikovým IS

**Nutné:** podporované CZ-NACE, místo realizace a věrohodné doložení přínosu

### VYLOUČENÉ (FORBIDDEN)

**Vyloučeno:** léčebný nebo terapeutický přístroj rehabilitačního charakteru

**POZOR:** O způsobilosti nerozhoduje označení 'ultrazvuk', ale účel, funkcionalita, integrace a celý projekt.

## Příklad: Prodejna 24/7 musí být skutečně bezobslužným systémem:

### TECHNOLOGIE PRO BEZOBSLUŽNÝ PROVOZ A KOMPLIANCE



⚠ Standardní výdejní automat není automaticky podporovaným boxem 24/7

**DOPORUČENÍ:** V nabídce i záměru popište celý provozní model: identifikaci zákazníka, výdej/prodej, platbu, skladová data, zabezpečení a dohled.

# Nezpůsobilý výdaj nelze zachránit jeho přejmenováním:

## NEPODPOROVANÉ TECHNOLOGIE

Stavební práce, prostá obnova,  
použité a repasované stroje



Běžná vozidla a stroje na kolech  
či pásech; ručně řízené manipulační  
stroje



Kancelářský nábytek a vybavení,  
samostatné regály, 3D tiskárny,  
kuchyňské vybavení



## NEPODPOROVANÉ SLUŽBY/ČINNOSTI

Léčebné a terapeutické přístroje,  
standardní výdejní automaty



Základní software, jednoduchý  
web/e-shop, školení, servis,  
podpora a administrace projektu



**RIZIKO: Rozhoduje skutečný obsah a účel položky,  
ne rozpočtová kategorie, do které ji žadatel zapíše.**

# Rozpočet vzniká z přímých výdajů a povinného 7% paušálu:

**Přímé výdaje:** nový dlouhodobý hmotný  
a nehmotný majetek a vybrané služby



**Nepřímé náklady:** vždy 7 % způsobilých přímých výdajů  
Nepřímé náklady se nedokládají fakturami ani nabídkami



**Celkové způsobilé výdaje včetně paušálu:**  
250 000 Kč až 2 999 999 Kč



**Dotace činí 50 % celkových způsobilých výdajů**

**DOPORUČENÍ: Příklad: přímé výdaje 1 000 000 Kč + paušál 70 000 Kč  
= CZV 1 070 000 Kč; dotace 535 000 Kč.**

# Podání záměru na MAS ještě nezahajuje způsobilost výdajů:

Rozhodné je až první podání  
žádostí do ISKP21+

Před tímto okamžikem:  
bez smlouvy, objednávky,  
zálohy a zdanitelného plnění

Před tímto okamžikem: bez  
zahájení prací nebo jiného závazku,  
který činí investici nezvratnou

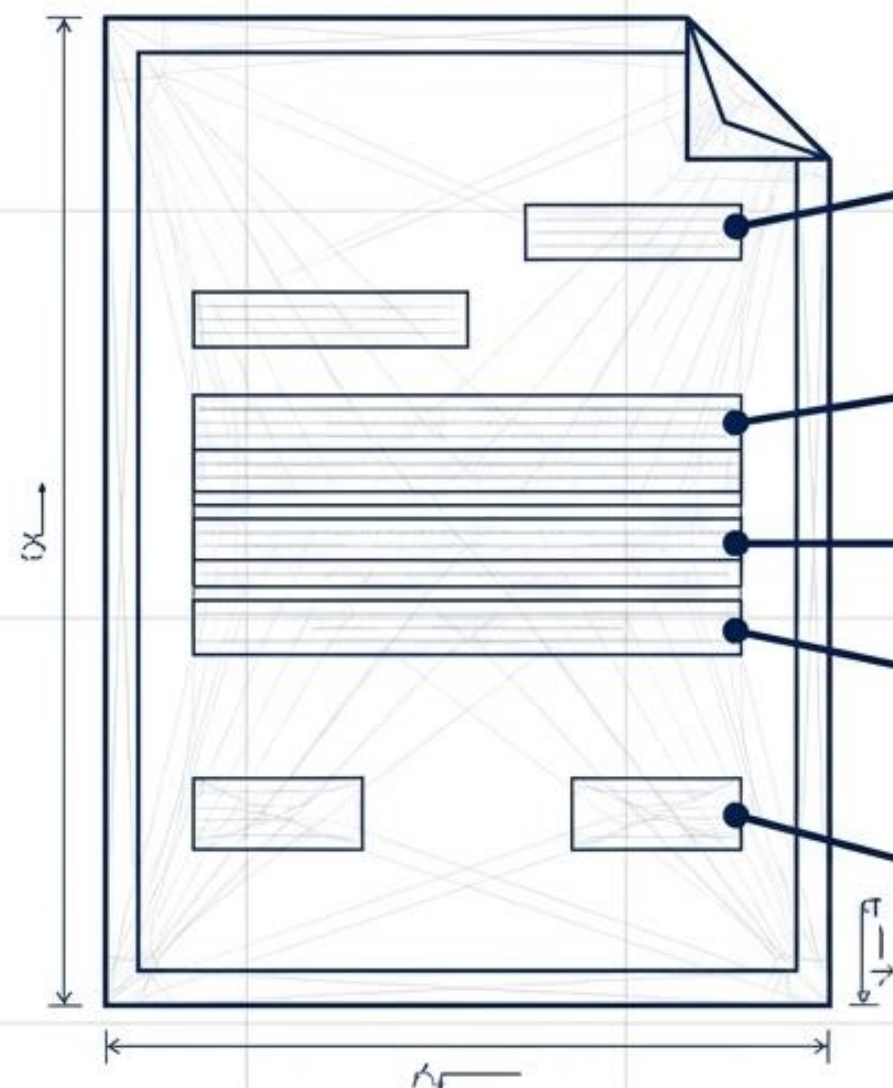
Příprava nabídek a nezávazné  
porovnání trhu jsou možné

Projekt nesmí být před  
prvním podáním  
v ISKP21+ dokončen

**RIZIKO: Neobjednávejte technologii jen proto, že jste podali záměr  
na MAS nebo získali kladné Vyjádření MAS.**

# Nabídka musí doložit cenu i technickou způsobilost:

## BLUEPRINT OF COMPLIANCE



Datum nabídky, identifikace dodavatele včetně IČ a identifikace žadatele

Přesný **název**, **množství**, **cena** a dostatečný technický popis položky

Popis nebo potvrzení datové integrace s podnikovým IS

U automatizace také parametr automatického zahájení, přerušení nebo zastavení

U internetové ceny odkaz na nabídku a snímek obrazovky s datem

**RIZIKO: Nejčastější chyba: nabídka uvádí model a cenu, ale neobsahuje vlastnost, kterou má v hodnocení prokázat.**

# Hospodárnost prokažte dvěma srovnatelnými nabídkami:

Ke každé přímé položce dvě nabídky na srovnatelné plnění

Do rozpočtu přednostně  
nejnižší cena

Vyšší nebo průměrnou  
cenu věcně a doložitelně  
zdůvodnit

**Jedna nabídka  
jen výjimečně:** objektivní  
důvod + průzkum trhu  
+ čestné prohlášení

Nesrovnávejte odlišný rozsah plnění jako stejné řešení

**RIZIKO: Pokud nezpůsobilé, nepotřebné, předražené nebo nedostatečně popsane výdaje přesáhnou 50 % původního rozpočtu, projekt nesplní hospodárnost.**

## Na MAS odešlete jeden úplný a vnitřně shodný balíček:

- ✓ Podepsaný podnikatelský záměr na povinné osnově ve formátu PDF
- ✓ Dvě indikativní nabídky ke každé přímé položce
- ✓ Podepsané Čestné prohlášení žadatele k přijatelnosti
- ✓ Plná moc, pokud za žadatele jedná zmocněnec
- Případné další podklady, na které se záměr výslovně odvolává

**DOPORUČENÍ: Čísla, položky, místo realizace, termíny, integrace a přínosy musí být stejné v celé sadě dokumentů.**

## Podání je platné jen při včasném doručení oběma cestami:



E-mail:  
**optak@kyjovske-  
slovacko.com**



Datová schránka MAS:  
**rqcaacr**

V obou zprávách musí  
**být totožný a úplný  
soubor příloh**

**Nejpozději 9. 10. 2026 do 24:00;  
rozhoduje doručení datové zprávy**

**RIZIKO: Odešlete s předstihem. Chybějící druhou cestu nebo pozdní datovou zprávu nelze po uzavěrci napravovat.**

# Ne každou chybu lze v administrativní kontrole opravit:

**Bez nápravy:**  
pozdní podání, chybějící  
předepsaná cesta nebo  
nezpůsobilý žadatel či  
CZ-NACE

Doložit či opravit lze jen nedostatek, u něhož skutečná podmínka existovala včas

Nejvýše dvě výzvy k doplnění;  
standardně 5 pracovních dnů  
od doručení datovou schránkou

Odůvodněné prodloužení  
nejvýše o 5 pracovních dnů je  
nutné včas dohodnout s MAS



**POZOR:** Sledujte současně e-mail i datovou schránku. Lhůta běží od doručení výzvy do datové schránky.

## Po splnění přijatelnosti rozhodnou tři body MAS:

**1 bod**

žadatel dosud  
nezískal v OP TAK  
Rozhodnutí o  
poskytnutí dotace

**1 bod**

celkové způsobilé  
výdaje projektu  
nepřesahují  
1 920 000 Kč

**1 bod**

sídlo žadatele  
i všechna místa  
realizace jsou  
v území MAS

Nutné minimum: 1 bod; maximum: 3 body

Při shodě rozhoduje dřívější doručení  
projektového záměru datovou schránkou

**POZOR: Body se přidělují podle doloženého stavu; nelze je nahradit slovním zdůvodněním přínosu projektu.**

## Místní proces končí rozhodnutím Výkonné rady MAS:

Záměry jsou seřazeny podle bodů až do alokace 2 880 000 Kč dotace



Výsledek: vybrán, náhradní projekt nebo nevybrán



MAS oznámí výsledek e-mailem i datovou schránkou



**Cíl MAS: administrativa** do 6. 11. a další fáze s Vyjádřením MAS do 20. 11. 2026

Kladné Vyjádření MAS není příslibem dotace; další posouzení provádějí API a MPO

**POZOR:** Následná žádost do programu musí být podána nejpozději 11. 12. 2026; konkrétní postup MAS se žadatelem individuálně sladí.

# Konzultace

Ing. Tomáš Kolařík

- mobil: 775 766 469
- e-mail: [tomaskolarik@kyjovske-slovacko.com](mailto:tomaskolarik@kyjovske-slovacko.com)

Prosím dopředu objednat min. týden před požadovaným termínem konzultace.

Poslední týden před ukončením příjmu žádostí budou konzultace probíhat jen ve výjimečných případech po předchozí dohodě.



**Spolufinancováno  
Evropskou unií**



Ministerstvo  
průmyslu a obchodu



# Připravujte a konzultujte !

Ing. Tomáš Kolařík

- mobil: 775 766 469
- e-mail: [tomaskolarik@kyjovske-slovacko.com](mailto:tomaskolarik@kyjovske-slovacko.com)